



ÉQUIPE PROJET

Thierry Marcou
tmarcou@fing.org

Marine Albaredo
malbaredo@fing.org

Alléger la ville

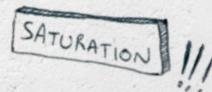
Une expédition de la fing

Mai 2012 - Septembre 2013

PARTENAIRES



CONTEXTE DU PROJET



Alors que $\frac{3}{4}$ de l'humanité sera urbaine dans les décennies à venir, les villes ont l'obligation d'innover :

- Parce qu'elles font face à des défis sans précédent : crises économiques et écologiques, concurrence mondiale, tensions sociales et insécurité, désenchantement démocratique...
- Parce que les leviers habituels de l'action publique ne suffisent plus : contrainte budgétaire, exigences et autonomie croissante des citoyens, limites des partenariats public-privé...

La "Smart City" est une réponse séduisante mais insuffisante :

- Oui, l'exploitation du potentiel du numérique, le décloisonnement des informations et des systèmes urbains, libèrent un immense potentiel de productivité, d'efficacité et d'innovation.
- Mais la "Smart City" (comme, parfois, la "Ville durable") apparaît aujourd'hui, le plus souvent, comme un projet « d'en haut », très technique, s'intéressant peu aux dimensions sociales, culturelles, démocratiques du territoire - et difficile à saisir par les habitants, par les PME locales, voire par les élus.

L'expédition Alléger la ville avait pour vocation d'explorer d'autres approches de la «ville intelligente et durable», pour en ramener des opportunités, des défis et des pistes d'action.

Des approches dans lesquelles le numérique pourrait :

- se mettre au service de la créativité et dynamisme de tous les acteurs de la Ville,
- favoriser l'émergence de réponses légères, agiles, diverses, émanant de toutes les énergies du territoire,
- faciliter la co-conception et la co-production des politiques urbaines ainsi que l'articulation entre les initiatives "ascendantes", issues du terrain, et les grands systèmes urbains,
- contribuer à enrichir l'identité de chaque territoire plutôt qu'à leur uniformisation.

LES GRANDES QUESTIONS DE L'EXPÉDITION

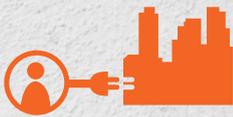
L'expédition s'est focalisée sur deux grandes questions :

- Quelle peut être la contribution d'une innovation ascendante et décentralisée à l'objectif d'une ville durable et désirable ? Quelles nouvelles idées, quelles transformations vers une ville plus durable peuvent émerger de l'innovation décentralisée?
Que peut-elle apporter de bénéfique ? (à un ou plusieurs secteurs)
- Qu'est-ce qui doit changer si l'innovation décentralisée devient l'une des priorités ? Comment peut-elle se développer, se disséminer ? Comment peut-elle s'articuler avec d'autres initiatives, ainsi qu'avec de grands dispositifs urbains ?

RESUMÉ DE L'EXPÉDITION

Les grandes étapes de l'expédition

L'expédition a débuté par un travail de **veille collaborative**, mené par l'équipe Fing et les partenaires, qui a donné lieu à une cartographie du sujet. Ce travail a permis de mettre en évidence **4 territoires d'innovation**, autant d'orientations pour "Alléger la ville" :



PLUG-IN CITY :
la ville à continuer



LA VILLE AGILE



MICRO-LOCAL-PARTIEL :
La ville des micro-coordinations légères



UNE FRUGALITÉ SOUHAITABLE

Une série d'ateliers créatifs, menés à partir de ces territoires et de problématiques soumises par certains partenaires, a rassemblé plus d'une cinquantaine de participants. Les nombreuses idées issues de ces ateliers ont alimenté la réflexion, et conduit à la production de **4 pistes d'innovation** (voir les résultats ci-dessous).

Ce que l'expédition a amené de neuf :

L'expédition Alléger la ville s'est intéressée à ce nouvel **activisme urbain**, composé d'initiatives diverses. Les citoyens interviennent aujourd'hui dans l'espace urbain, de façon individuelle ou collectivement, et proposent autant de **micro-réponses à de grands défis urbains**, dont les grands acteurs urbains peuvent s'inspirer, ou avec lesquelles ils peuvent s'articuler.

Les pistes d'innovation produites dans l'expédition sont destinées aux grands acteurs urbains comme aux **innovateurs ascendants** ; elles visent à la fois à prendre soin de l'**innovation ascendante** (lui donner les moyens d'émerger, de s'exprimer, d'acquérir visibilité et soutiens, répondre à ses besoins, l'outiller pour permettre aux initiatives de se pérenniser, d'essaimer...), et permettant de l'articuler avec les grands acteurs urbains.

Alors que les **lieux** sont souvent au cœur des besoins des "innovateurs ascendants" (en termes de locaux, d'équipements, d'opportunités de collaboration,...), l'expédition a permis d'établir une typologie des **lieux partagés** ainsi que de dresser un certain nombre de critères pour l'émergence et la **pérennisation** de tels lieux.

L'expédition n'a néanmoins pas ignoré un certain nombre de **freins** ou de **points de vigilance** quant à la mise en oeuvre de ces pistes (« **lourdeurs** » **juridiques**, notamment liées au code des marchés publics, limitées à "user" de la foule pour répondre aux défis urbains sans en abuser...), face auxquels les solutions devront être imaginées "en marchant".

4 LES RÉSULTATS PISTES D'INNOVATION

CELLULE D'INNOVATION OUVERTE



Des cellules d'innovation ouvertes dans les **organisations urbaines publiques**, pour y **diffuser des méthodes** plus agiles et favoriser l'émergence de **solutions inédites coproduites** face aux défis urbains, qui s'articulent avec toutes les ressources du **territoire**, y compris celles de l'**innovation ascendante**.

PLATEFORMES DE CROWD- FUNDING URBAIN



Des dispositifs permettant aux citoyens, acteurs publics, privés, associatifs, de repérer et de soutenir des **projets d'intérêt local**.

- fr.slideshare.net/slidesharefing/crowdfunding-v5-2
- internetactu.net/2013/09/27/allegger-la-ville-vers-des-plateformes-de-crowd-funding-urbain/

STRATÉGIES DE LIEUX PARTAGÉS



Faire des **lieux « partagés »** un outil des politiques et stratégies de densification, de rétablissement de la proximité, du lien social, de la cohésion sociale, du développement économique et de la qualité d'un territoire.

- fr.slideshare.net/slidesharefing/allger-la-ville-des-stratgies-de-lieux-partags
- internetactu.net/2013/10/11/allegger-la-ville-des-strategies-de-lieux-partages/

KIT D'INTERVENTION URBAINE



Des kits pour outiller les **interventions** des citoyens dans l'espace urbain **physique et numérique**, et permettant de faire émerger des propositions diverses et originales pour **co-construire une ville adaptée à tous**.

- fr.slideshare.net/slidesharefing/allger-la-ville-kit-dintervention-urbaine
- internetactu.net/2013/10/04/allegger-la-ville-lintervention-urbaine-en-kit/

RETROUVEZ LES ESSENTIELS :

- [Dossier de présentation de l'expédition](#)
- **Les livrables intermédiaires :** [Présentation des 4 territoires d'innovation](#)
- **Les résultats de l'expédition :** [Les pistes d'innovation de l'expédition](#)
- **Retrouvez la veille de l'expédition :** <https://groups.diigo.com/group/citelabo>

AUTRES PUBLICATIONS, ARTICLES

- *Une autre ville numérique, d'autres innovations urbaines*, Les cahiers de la métropole, Paris n°3